

# 農林漁商工業 5 団体の連携形態

2023年 3 月

株式会社農林中金総合研究所

基礎研究部 主任研究員 尾中謙治

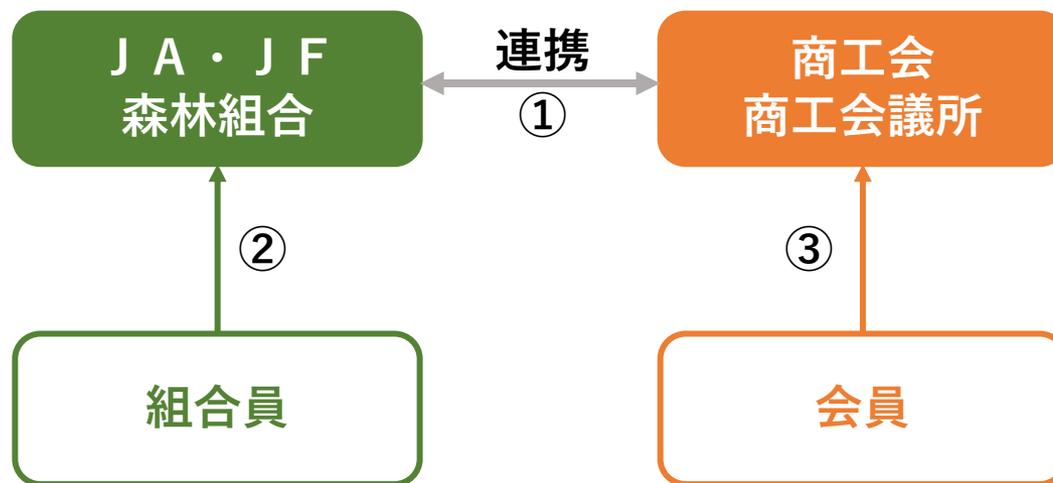
## 内容

---

1. 連携形態
2. スムーズな連携に向けての体制づくり
3. 別組織の設立・活用
4. 団体間連携にあたっての留意点

## ■ 団体間による連携

- ① 連携協定、祭りやイベント、地域および地域資源のブランド化など
- ② 組合員からの要望を受けての連携：農林水産物の付加価値向上、未利用資源の活用など
- ③ 会員からの要望を受けての連携：地元農林水産物を活用した新商品・サービス開発など



# 1. 連携形態

## ■ 地方自治体先導、農林漁業・商工業団体主導、別組織を介した連携

▶ 地方自治体先導の連携：地域課題の解決など



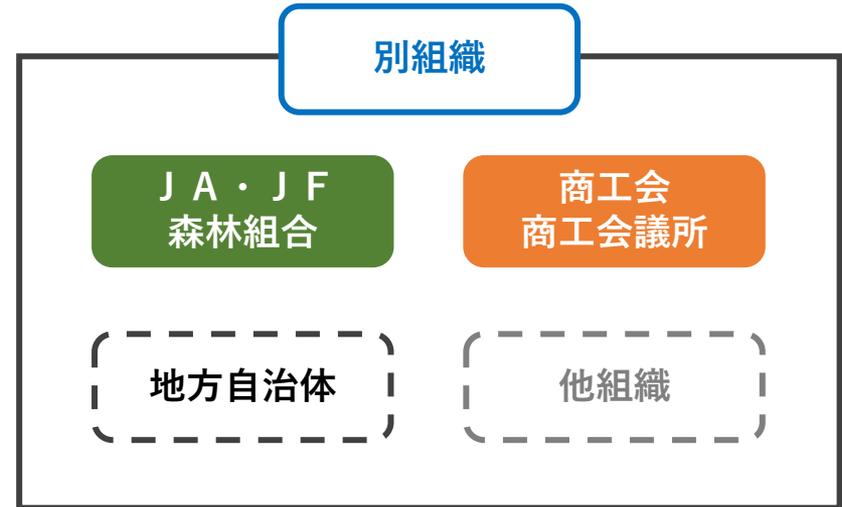
▶ 農林漁業・商工業団体が主導した連携：団体が中心となって公的支援事業を活用した取組など

(過去事例：地域資源∞全国展開プロジェクト)



▶ 別組織を介した連携：

各団体がDMO※、地域商社などの中間支援組織の構成員や協力団体となって、別組織を介して各団体および組合員・会員の強みを発揮



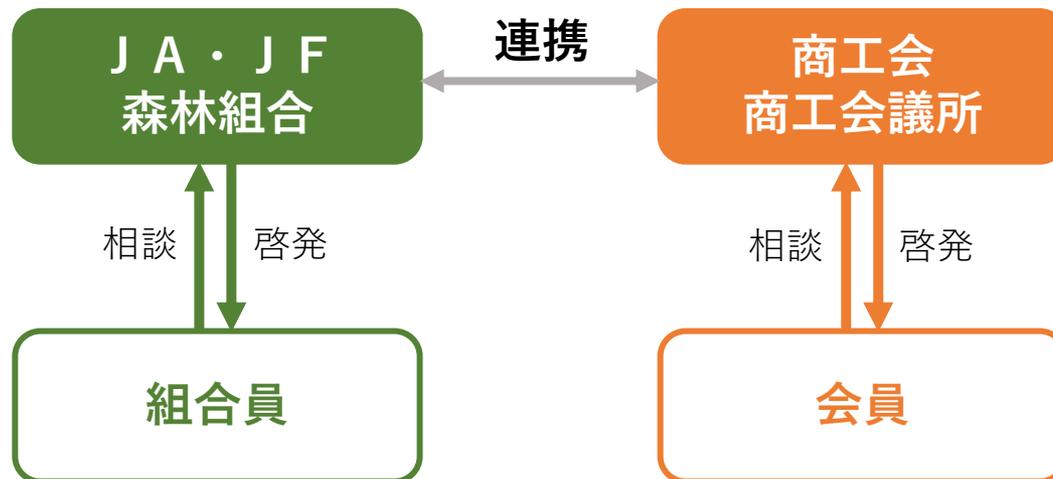
※DMOとは、観光地域づくり法人のことで、地域の「稼ぐ力」を引き出すとともに地域への誇りと愛着を醸成する「観光地経営」の視点に立った観光地域づくりの舵取り役として、多様な関係者と協同しながら、明確なコンセプトに基づいた観光地域づくりを実現するための戦略を策定するとともに、戦略を着実に実施するための調整機能を備えた法人のこと（観光庁ホームページより）

## 2. スムーズな連携に向けての体制づくり

### ■連携に対する組合員・会員からの相談対応／組合員・会員への普及啓発

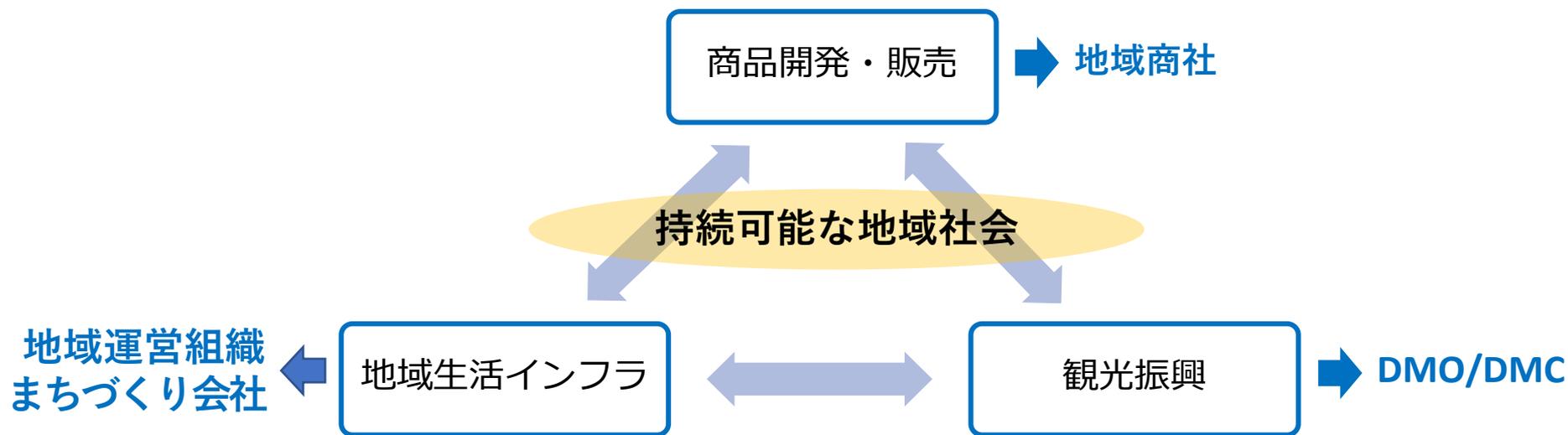
- 連携を行っていない小規模事業者が地域課題解決に向けて新たに連携する際の障壁は、「誰と連携すればよいか分からない」（26.1%）、「どの事業において連携すればよいか分からない」（21.3%）、「連携のメリットを理解できない」（19.9%）（資料：中小企業庁編（2022）『2022年版小規模企業白書』）

- ➡
- 組合員・会員が他団体との連携について相談できる窓口などの体制整備
  - 組合員・会員に対する連携の意義や効果、優良事例についての普及啓発



#### ■ 連携の継続性などを確保するために別組織の設立・活用

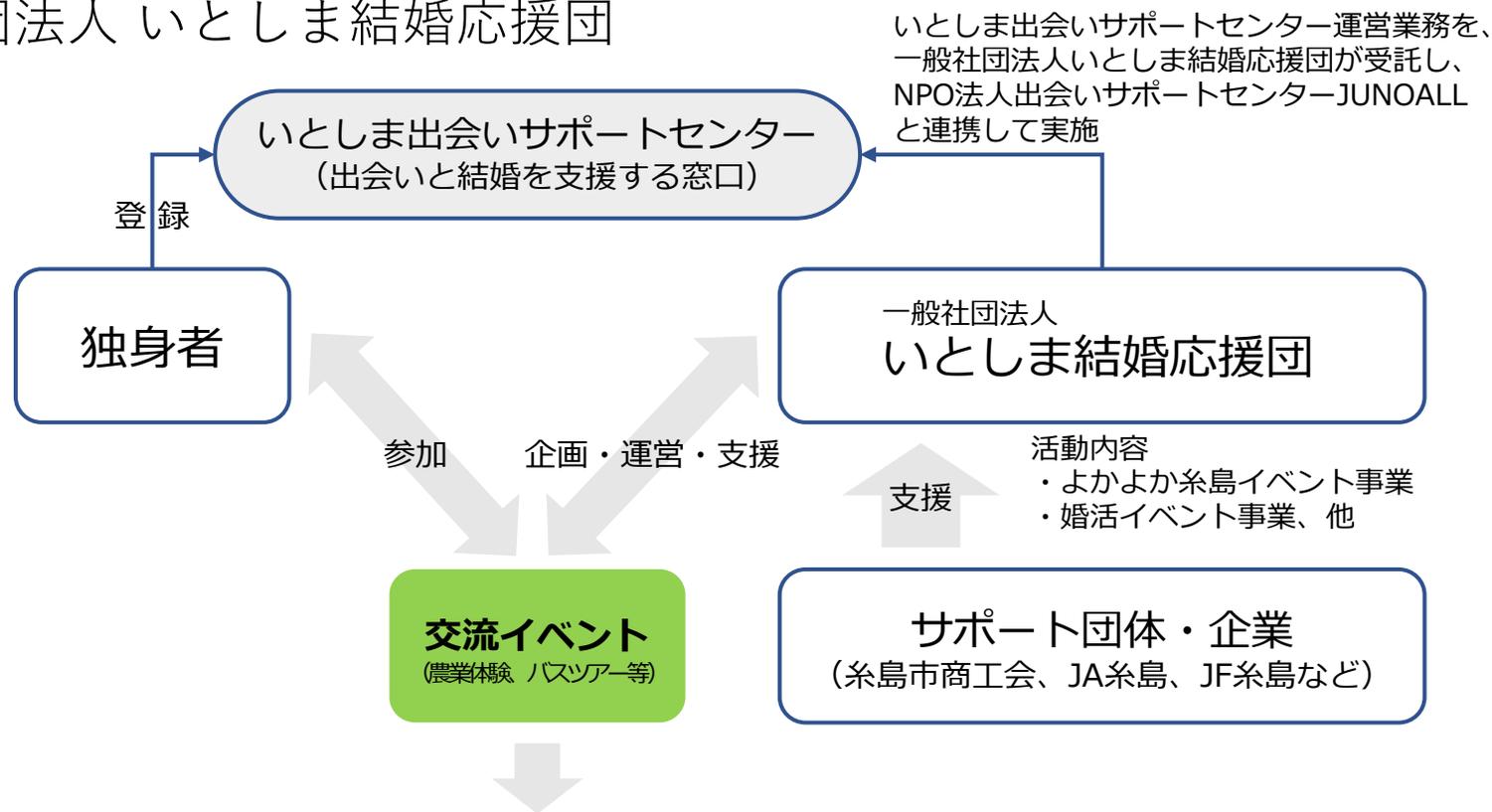
- ▶ 別組織を設立・活用することによって、連携の継続性・機動性などの確保や公的支援事業の活用、取組の拡大などが実現しやすくなる。
- ▶ 別組織としては、観光地域づくりを目指す「DMO/DMC」、地域産品のマーケティング・販路開拓を担う「地域商社」、主に中心市街地のまちづくりを推進する「まちづくり会社」、地域課題解決に取り組む「地域運営組織」、農林水産業・商工業等の地域産業の担い手を確保するための「特定地域づくり事業協同組合」などがある。



### 3. 別組織の設立・活用

【別組織の支援を通じた連携事例】

#### ■ 一般社団法人 いとしま結婚応援団



- ・ 海の男と縁結び神社 & 牡蠣小屋での友活・恋活バスツアーIN糸島の企画・運営
- ・ J A糸島青年部の婚活活動の支援、など

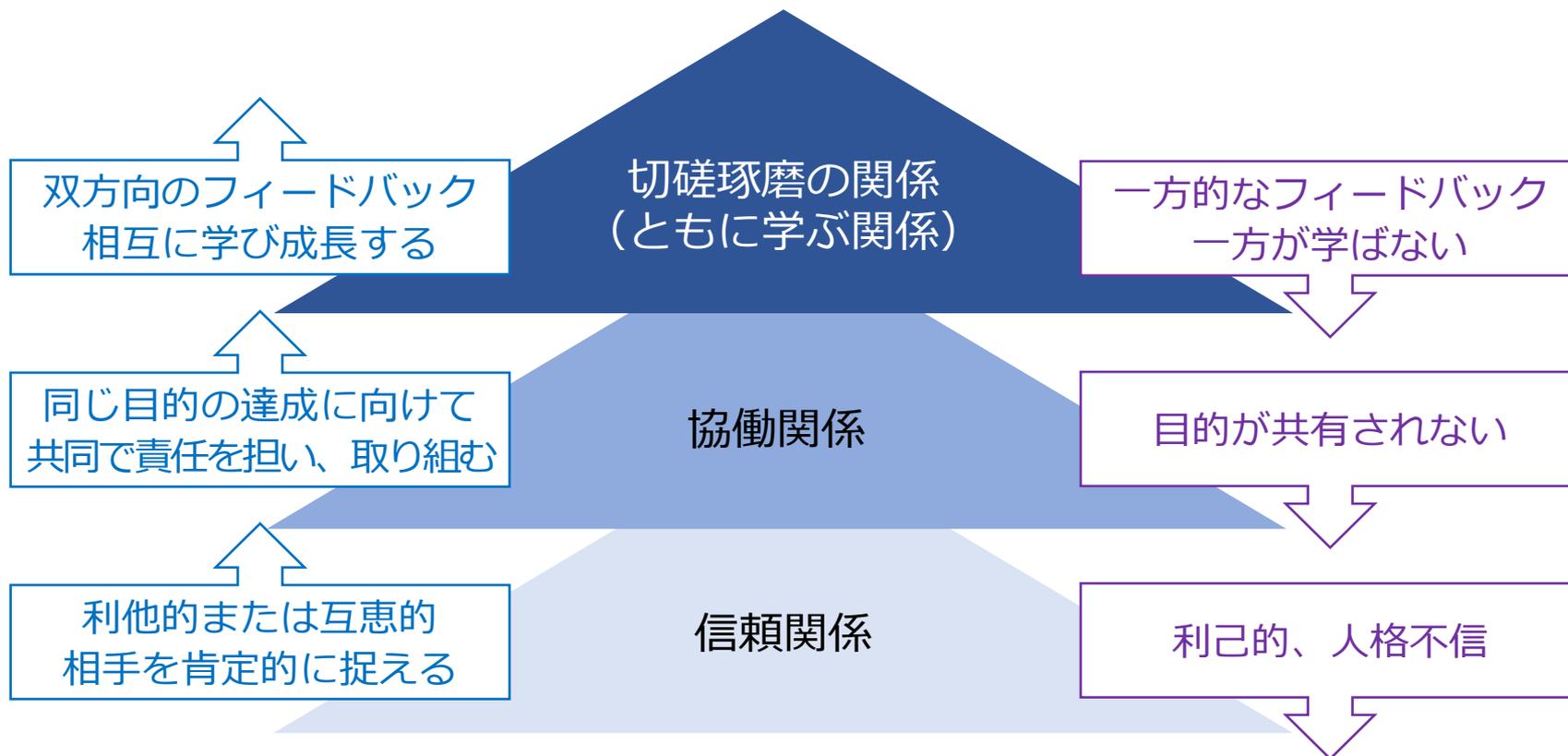
糸島市商工会やJA糸島、JF糸島などの市内の主要な団体・企業が「いとしま結婚応援団」に関わっていることによって、信用力が付与されており、利用者の登録が促進されている。多様なイベントの開催にも寄与している。

### ■ 連携の意義や効果の理解を共有し行動すること

- ① 連携に対する役職員および組合員・会員の理解の促進  
「地域内の多様な事業者による連携は、相互作用を発現し『共進化』することによって、各事業者の発展を促し、地域の持続的な成長につながる」
- ② 団体間で話す機会をつくる（関係構築）
- ③ 相手団体の役割・立場の理解
- ④ 地域の現状認識・危機意識の共有 + 共通の地域課題・目的の設定
- ⑤ 担当職員に連携のための時間・権限を与えること
- ⑥ 取組みやすいことから行動すること（「まず行動すること」）
- ⑦ 「スムーズに進まない」「すぐに収益につながらない可能性がある」ことを念頭に置くこと
- ⑧ 取組を改善しながら継続すること（取組の中止も視野に入れておくこと）

## 4. 団体間連携にあたっての留意点

### ■ 健全な連携にあたっての三段階



資料：中村和彦（2021）『「組織開発」を推進し、成果を上げる マネジャーによる職場づくり 理論と実践』日本能率協会マネジメントセンター

# 2022年度 農林漁商工業5団体連携 研修動画

【終了】

ご視聴いただき、ありがとうございました。  
アンケートのご協力をお願いいたします。



アンケートのフォームはこちらから  
<https://forms.gle/mHvaqDFj58yZF4UV6>

